
Качественное управление портфелем банка

А. Ващенко
Киев, 2015

Вступление



Ващенко Алексей Александрович (PMP)

Заместитель директора департамента –
начальник управления методологии проектов,
Райффайзен Банк Аваль,

Более 10 лет опыта в банковской сфере,
Из них 7 в сфере управления проектами.

+38 050 445 45 43

oleksii.vaschenko@aval.ua

oleksii.vaschenko@gmail.com

Что такое портфель проектов?

Портфель проектов (англ. *project portfolio*) — это набор проектов, программ проектов обеспечения выполнения стратегических целей организации.



Этапы формирования портфеля



1. Регуляторные изменения



2. Повышение прибыли



3. Сокращение расходов

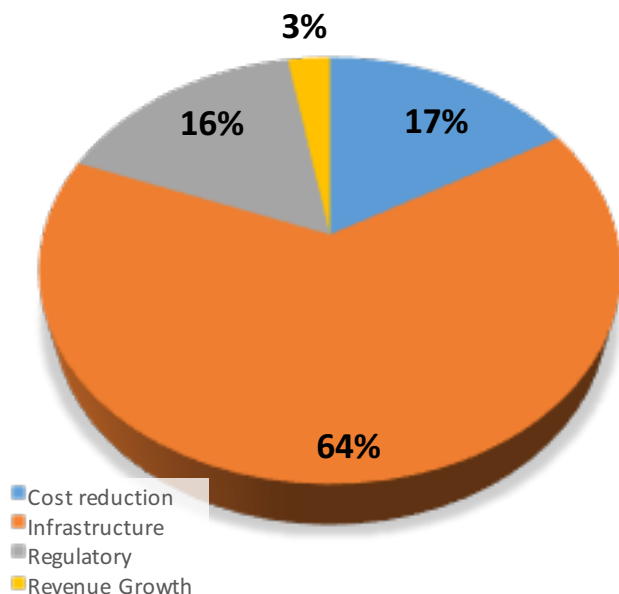


4. Инфраструктура

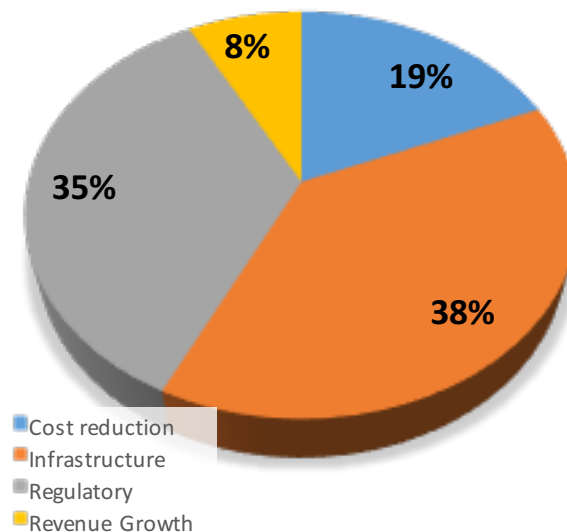


Распределение ресурсов между категориям

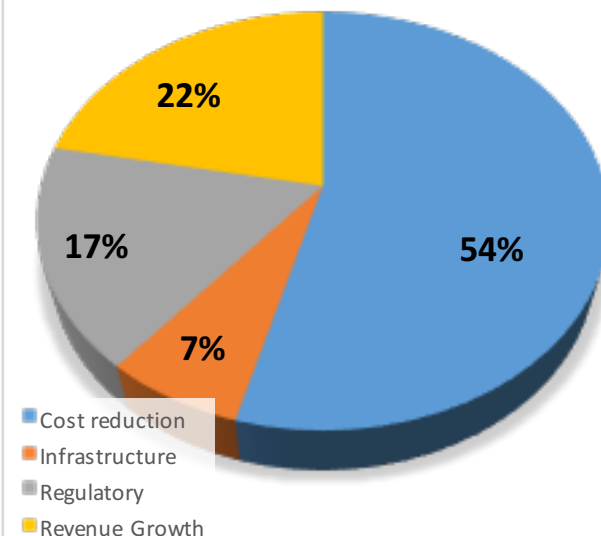
Total Project Costs 2013



Total Project Costs 2014



Total Project Costs 2015



В период «**жесткой экономии**» инфраструктурным проектам зачастую не отдается должного приоритета, что приводит к возникновению

... **ТЕХНИЧЕСКОГО ДОЛГА**

Технический долг — это метафора, обозначающая плохую продуманность структуры системы, непродуманную архитектуру программного обеспечения или некачественную разработку ПО.



Влияние технического Долга:

- Увеличение степени неопределенности
- Увеличение сроков реализации
- Большое кол-во дефектов
- Увеличение стоимости изменений и поддержки
- Ухудшение производительности
- Уменьшение удовлетворенности заказчика

Общие причины возникновения технического долга

- Давление бизнеса
- Непонимание требований
- Отсутствие тестов
- Отсутствие документации
- Отсутствие взаимодействия
- Параллельная разработка
- Отложенный рефакторинг
- Отсутствие знаний

Влияние технического долга на будущий портфель

Если долг не погашается, то он будет продолжать увеличиваться, что усложнит дальнейшее развитие.

Без Тех. Долга

	Год 9	Год 10
Инвест	-20	-20
Доход	40	40
Накоп результ	60	80

С Тех. Долгом

	Год 9	Год 10
Инвест	-34,8	-36,6
Доход	40	40
Накоп результ	6,2	9,6



Технический долг можно не решать только в случаях:

- жизненный цикл продукта проекта близок к концу
- создание прототипа, который не будет переиспользован
- создания временного решения

Выводы

Использование портфельного управления проектами помогает вашей компании в достижении стратегических целей по прибыльности и оптимизации ...



... но при формировании портфеля не забывайте уделить
достаточного внимания
ТЕХНИЧЕСКОМУ ДОЛГУ

Q & A ?